

LOGISTICKÁ FMEA

LOGISTIKA

ROZSAH: 1,5 dne / 12 hodin

Program Logistická FMEA je věnován analýze možných rizik a poruch. Vady a poruchy je možné řešit dvěma způsoby. Buď se jim věnovat až ve chvíli, kdy nastanou, nebo je promyslet a odstranit již ve fázi „riziko“. Druhý způsob je levnější - ať už z hlediska časového nebo finančního.

Aby se absolventi kurzu uměli zapojit do systematického řešení problémů, seznámí se s terminologií a zásadami potřebnými k metodické práci. Správně zpracovaná FMEA dokáže odstranit až 90% potenciálních problémů nebo snížit jejich dopad na výkonnost firmy a jejich zákazníků. V neposlední řadě představuje souhrn znalostí a zkušeností dané firmy.

OBSAH WORKSHOPU

Tento program je na rozdíl od ostatních koncipován jako jeden a půl denní, tedy má tři bloky. První den je věnován teoretické přípravě v rozsahu 8 hodin. Druhý den je určen praktickému zpracování samotného výstupu. Během následujících čtyř hodin si účastníci vyzkoušejí nabyté poznatky v praxi.

1. POPIS FMEA

Protože FMEA lze uplatnit v různých sférách firemního života, vysvětlujeme její původ, pravidla, odlišnosti mezi druhy této analýzy. Rovněž zdůrazníme, ve které fázi životnosti produktu či procesu je třeba analýzu udělat.



2. PROCESNÍ FMEA

V nejdůležitější kapitole vysvětlujeme základní terminologii (význam, výskyt, odhalitelnost vady, RPN číslo, apod.). Soustředíme se na objasnění pojmů s využitím příkladů z praxe, tak aby firemní tým pochopil posloupnost kroků vedoucích k výpočtu míry rizika a uměl stanovit priority při odstraňování vad.

3. WORKSHOP

Praktická aplikace. V průběhu třetí kapitoly si firemní tým zpracuje logistický proces od příjmu materiálu až po výstup vlastních výrobků. Na základě společných znalostí, diskuse a nových poznatků určí, kde je potenciál vzniku vad největší. Nakonec navrhne způsoby řešení a jejich priority.

PŘÍNOSY

- eliminace možných rizik logistických procesů od přepravy vstupních materiálů až po expedici hotových výrobků
- pochopení, že problémům je lepší předcházet, než je řešit
- schopnost určit význam, výskyt a odhalitelnost jednotlivých vad
- schopnost přezkoumat celý proces z více stran
- představení základní terminologie kvality – zlepšení komunikačních schopností uvnitř firmy
- představení způsobu a následnosti kroků při analýze procesu



VÝSTUP

Logistická FMEA popisující celý proces. Seznam potenciálních rizik s určením příčin a návrhy na jejich řešení. Pochopení důležitosti týmové spolupráce pro úspěšné zlepšení firemních procesů – podpora týmového ducha.

Určení priorit řešení problémů – pomocí RPN čísla se dají seřadit různé vady do jasného pořadí důležitosti. Jasný plán a know-how firmy soustředěný v jednom dokumentu.



X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLA SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745