

LOGISTIKA & LEADERSHIP I.

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

Program Logistika & leadership I. je určený pre riadiacich pracovníkov rôznych úsekov logistiky a nákupu. Je zameraný na kľúčovú schopnosť - správne nastavenie cieľov úseku logistiky a ich vyhodnocovanie. Nosnou témou je posilnenie „mäkkých schopností“ v oblasti chovania a budovania vzťahov (rozvoj líderských schopností).

Popísané princípy vychádzajú z filozofie Johna. C. Maxwella, popredného svetového autora kníh o osobnom rozvoji a leadershipu. Program ďalej dopĺňajú myšlienky pánov M. R. Coveyho, J. Welcha a M. Goldsmitha.

OBSAH WORKSHOPU

1. CIELE LOGISTIKY A ICH VYHODNOCOVANIE

Úvodná kapitola tohto programu popisuje princípy stanovovania cieľov podľa metodiky Balanced ScoreCard. Ide o štvordimenzionálny pohľad na výkonnosť jednotlivých úsekov (perspektíva ekonomiky, zákazníkov, výkonnosti interných procesov a rozvoja).

2. AKO SA DOSTAŤ DO VYŠŠIEHO LEVELU

Mäkké schopnosti začínáme budovať vymenovaním vecí, ktoré robiť nemáme. Jednotlivé príbehy sú prenesené do praktických príkladov s odhadom dopadov na členov logistického tímu.

3. LEADERSHIP 1. ÚROVNE - POZÍCIA (PRÁVA)

Najrozsiahlejšia tretia kapitola otvára tému leadershipu. Vysvetľuje základné princípy na názorných schémach, popisuje päť základných úrovní a objasňuje 9 základných pravidiel leadershipu. Kapitola detailne popisuje prvú úroveň a návody, ako sa dostať do druhej úrovne.

4. LEADERSHIP 2. ÚROVNE - SÚHLAS (VZŤAHY)

Program končíme popisom druhej úrovne leadershipu. Návrhmi na vhodné chovanie na druhej pozícii (formou samostatnej a tímovej práce) je popísaný postup do tretej kľúčovej úrovne (výsledky).



PRÍNOSY

- zlepšenie schopnosti určiť a vysvetliť ciele jednotlivých úsekov logistiky
- odstránenie pracovných zlovykov, ktoré bránia v posune do vyšších úrovní leadershipu
- pochopenie úlohy lídra a dopadov cieleného rozvoja logistického tímu
- vyššia schopnosť riadenia logistických nákladov
- definovanie priorít pre koncentráciu na dôležité vybrané činnosti
- rozvoj osobnej efektivity riadiacich pracovníkov

VÝSTUP

Rast medziludských kompetencií, hlavne v oblasti budovania vzťahov (základný stavebný kameň dosahovania výsledkov).

Posilnenie pozície lídra s cieľom plánovaného rozvoja logistického tímu.





X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov
stredný manažment: 6 modulov
logistika: 12 modulov
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice
(základ budovania silnej firemnej kultúry)
tvorba/redizajn byznis modelu
panelová analýza hlavného firemného modelu
audít logistiky
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745