

OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

OBSAH WORKSHOPU

Program nabízí ucelený pohled na logistický systém, jeho optimalizaci s návrhem na snižování logistických nákladů. Z desítek námi provedených auditů vybíráme praktické příklady, jak dostat logistické náklady pod kontrolu a logistický systém reálně řídit a vyhodnocovat jeho výkonnost.

Ve druhé polovině kurzu se zaměřujeme na zákazníka a doplňující služby, které se dnes staví na stejnou úroveň důležitosti jako prodávaný produkt či jeho cena. Stávají se součástí vzájemné integrace, která patří mezi základní stavební kameny vyhledávaných dlouhodobých vztahů.

PŘÍNOSY

- poznání a pochopení současných možností moderní logistiky s možností aplikace ve vlastní firmě
- vypracování modelu funkčního logistického systému vč. představení různých možností vyhodnocování jeho výkonnosti
- poskytnutí návodů na optimalizaci logistických nákladů
- nastavení priorit pro zákaznický nejvíce oceňované logistické služby (spolehlivost dodání, úplnost dodávek, vyhovující rychlost dodání, předprodejní a poprodejní služby)
- příprava na zákaznický audit

1. MOŽNOSTI SOUČASNÉ LOGISTIKY

V úvodní kapitole společně sestavíme logistický řetězec a diskutujeme o možnostech plného využití potenciálu jednotlivých procesů. Nastavujeme možné výkonnostní kritéria logistického systému a snažíme se je implementovat do reálných podmínek firem.

2. SNIŽOVÁNÍ LOGISTICKÝCH NÁKLADŮ

Druhá kapitola volně navazuje na úvodní témata workshopu se zaměřením na rozklíčování logistických nákladů. Na rozsáhlé případové studii počítáme možné úspory při optimálním nastavení jednotlivých logistických procesů.

3. SLUŽBY ZÁKAZNÍKŮM JAKO ZÁKLAD STRATEGIE

Služby, a to i ty logistické, se často stávají rozdílovým kritériem, které může rozhodnout o udělení zakázky. Jsou součástí aktivní tvorby a udržování vztahů se zákazníky, což je předpokladem úspěšného a dlouhodobého fungování firem. Na workshopu zmapujeme logistické služby a navrheme způsob jejich zavedení do strategie firem.

4. PŘÍPRAVA NA ZÁKAZNICKÝ AUDIT

Program uzavíráme přípravou na úspěšné absolvování právě zákaznického auditu, který je často první podmínkou navázání spolupráce.

VÝSTUP



Růst odbornosti a kompetentnosti v oblasti **optimalizace logistických procesů a snižování podnikových nákladů na logistiku.**

Cílené zaměření pozornosti na zákazníka s důrazem na budování dlouhodobých vztahů.





X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745