

# OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

## OBSAH WORKSHOPU

Program ponúka ucelený pohľad na logistický systém, jeho optimalizáciu s návrhom na znižovanie logistických nákladov. Z desiatok auditov, vykonaných našou firmou, vyberáme praktické príklady ako dostať logistické náklady pod kontrolu, ako logistický systém reálne riadiť a vyhodnocovať jeho výkonnosť.

V druhej polovici kurzu se zameriame na zákazníka a dopĺňujúce služby. Dnes sa im prisudzuje rovnaká dôležitosť ako predávanému produktu, prípadne jeho cene. Stávajú sa súčasťou vzájomnej integrácie, ktorá patrí medzi základné stavebné kamene vyhľadávaných dlhodobých vzťahov.

## PRÍNOSY

- poznanie a pochopenie súčasných možností modernej logistiky s možnosťou aplikácie vo vlastnej firme
- vypracovanie modelu funkčného logistického systému vrátane predstavenia rôznych možností vyhodnocovania jeho výkonnosti
- poskytnutie návodov na optimalizáciu logistických nákladov
- nastavenie priorít pre logistické služby, ktoré sú zákazníkmi najviac oceňované (spoľahlivosť dodania, úplnosť dodávok, vyhovujúca rýchlosť dodania, predpredajné a popredajné služby)
- príprava na zákaznický audit

### 1. MOŽNOSTI SÚČASNEJ LOGISTIKY

V úvodnej kapitole spoločne zostavíme logistický refazec a diskutujeme o možnostiach úplného využitia potenciálu jednotlivých procesov. Nastavujeme možné výkonnostné kritéria logistického systému a snažíme sa ich implementovať do reálnych podmienok firiem.

### 2. ZNIŽOVANIE LOGISTICKÝCH NÁKLADOV

Druhá kapitola voľne nadväzuje na úvodné témy workshopu so zameraním na identifikáciu logistických nákladov. Na rozsiahlej prípadovej štúdii počítame možné úspory pri optimálnom nastavení jednotlivých logistických procesov.

### 3. SLUŽBY ZÁKAZNÍKOM AKO ZÁKLAD STRATÉGIE

Služby, a to aj tie logistické, sa často stávajú kritériom, ktoré môže rozhodnúť o úspechu - udelení objednávky. Sú súčasťou aktívnej tvorby a udržiavania vzťahov so zákazníkmi, čo je predpokladom úspešného a dlhodobého fungovania firiem. Na workshope zmapujeme logistické služby a navrhne spôsob ich zavedenia do stratégie firiem.

### 4. PRÍPRAVA NA ZÁKAZNICKÝ AUDIT

Program uzatvárame prípravou na úspešné absolvovanie zákaznického auditu, ktorý je často prvou podmienkou nadviazania spolupráce.

## VÝSTUP



Rast odbornosti a kompetentnosti v oblasti **optimalizácie logistických procesov a znižovanie podnikových nákladov na logistiku.**

Cielené zameranie pozornosti na zákazníka s dôrazom na budovanie dlhodobých vzťahov.





## X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

### X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,  
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE  
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov  
stredný manažment: 6 modulov  
logistika: 12 modulov  
nákup: 2 moduly

### X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ  
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania  
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice  
(základ budovania silnej firemnej kultúry)  
tvorba/redizajn byznis modelu  
panelová analýza hlavného firemného modelu  
audít logistiky  
mentoring

### LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA  
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA  
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)  
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA  
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA  
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA  
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE  
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV  
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.  
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM  
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



### KONTAKT

#### SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.  
Nejedlého 71  
841 02 Bratislava

#### ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.  
Masarykova 378  
696 62 Strážnice



#### E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



#### WEB

www.x-company.eu



#### TEL.

Mob.: +420 608 881 818  
+421 915 742 265  
Office.: +420 739 097 745