

PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

Programem Panelová analýza logistického řetězce obvykle zahajujeme dlouhodobou spolupráci v oblasti vzdělávání a rozvoje týmů logistiky a nákupu. Modul vnímáme jako neformální audit informačních a materiálových toků s cílem popisu hlavního firemního procesu (mimo proces výrobní) a odhalení úzkých míst.

Jelikož se jedná o panelové zobrazení celého procesu, poskytujeme účastníkům možnost jednoduchého a rychlého poznání jednotlivých souvislostí. To vede k pochopení potřeb interních, resp. externích zákazníků. Program je vždy velmi pozitivně hodnocen a umožňuje skokové zvýšení výkonnosti logistiky a nákupu.

OBSAH WORKSHOPU

1. LOGISTICKÉ DESATERO

V úvodní kapitole diskutujeme o možnostech logistiky 21. století. Rozebíráme jednotlivé principy s cílem podpořit otevřenou a věcnou diskusi.

2. MAPOVÁNÍ HLAVNÍHO FIREMNÍHO PROCESU

Nejdlejší část workshopu je věnována mapování reálných postupů, využívání informačních systémů, přidělování zodpovědností a diskutování o možnostech dělat věci jinak.



3. ODHALENÍ ÚZKÝCH MÍST

Ve třetí kapitole opětovně procházíme celý proces a díváme se na něj z hlediska fungování, výkonnosti či možných rizik. Vyhodnocujeme nejlépe a nejhůře fungující procesy. Vše je detailně vysvětleno a následně vizualizováno.

4. DEFINOVÁNÍ PRIORIT

Program uzavíráme soupisem všech úzkých míst. Následně účastníci workshopu sami vybírají ta úzká místa procesu, která je při každodenní práci omezují nejvíce. Sestavujeme konečný seznam a u prvních třech diskutujeme o možnostech systémových nápravných opatření.



PŘÍNOSY

- popis hlavního firemního procesu vč. zodpovědností a využití informačních systémů
- definování jasných rozhraní jednotlivých procesů
- prověření dostupnosti pracovních instrukcí a používaných formulářů
- odhalení úzkých míst s návrhem na jejich odstranění
- návrhy na změnu zodpovědností
- návrhy na měření logistických procesů

VÝSTUP

Závěrečná zpráva obsahující popis projektu, editovatelný flow-chart hlavního firemního procesu a soupis úzkých míst (vytvořený samotnými účastníky workshopu).

Zpráva slouží jako podklad pro vypracování dlouhodobého konceptu rozvoje logistických týmů.



X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení a řízení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745