

ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

Program Řízení technických změn v logistice volně navazuje na kurz 3/9. Je určen především pro dodavatele automobilového průmyslu. Kurz řeší projektový management a požadavky OEM výrobců na projekt, základní milníky projektů a vysvětlení požadavků v jednotlivých fázích projektu.

Nosným tématem kurzu je složitost řízení technických změn s dopady na procesy logistiky a plánování výroby. Důraz je kladen na vysvětlení kompetencí jednotlivých úseků zákazníka, kritérií časového plánování, ekonomiky projektů a ekologie (dlouhodobá udržitelnost podnikání).

OBSAH WORKSHOPU

1. ZÁKLADY PROJEKTOVÉHO ŘÍZENÍ (BÁZE IPMA)

Úvodní kapitola tohoto programu popisuje zákonitosti projektového řízení. Zvládnutí předsérie, resp. řízení technických změn vyžadují alespoň obecnou znalost projektového řízení se zohledněním faktorů času, kvality a nákladů.

2. ZÁKLADNÍ MILNÍKY PROJEKTŮ VÝROBCŮ VOZIDEL

Kapitola popisuje specifika projektů výrobců vozidel a definuje specifické požadavky na logistiku. Obsah je převážně čerpán ze svazků VDA.

3. ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN

Třetí kapitola popisuje základní typy technických změn (rozdělení s ohledem na typy techn. změn, vývojové technické změny, sériové technické změny, případně odchylky). Rovněž zde popisujeme proces nasazování technických změn vč. kompetencí za jednotlivé procesy.

4. ČASOVÉ SOUVISLOSTI

Program uzavíráme představením časových souvislostí projektu výrobce vozidel a jeho dodavatelů vč. plánování modelových řad vozidel. Na praktických příkladech kapitola rozebírá základní rizika a možnosti jejich odstranění.

PŘÍNOSY



- pochopení základů projektového řízení z pohledu logistiky a nákupu
- jasné vysvětlení jednotlivých souvislostí základních milníků vzniku vozidla vč. provázanosti na ostatní podnikové úseky
- zvýšení schopnosti plnit stanovené cíle v oblasti řízení technických změn
- podpora týmové spolupráce v rámci řízení technických změn – poskytnutí efektivního toku informací ze strany logistiky
- více netechnologických inovací vedoucích ke snížení logistických nákladů
- definování priorit pro koncentraci na důležité vybrané činnosti



VÝSTUP



Příprava na vypracování / redesign interních postupů k optimálnímu řízení technických změn vč. časových souvislostí
Růst kvality interní komunikace a zlepšení načasování dílčích podprocesů vedoucí k redukci nezbytných nákladů, a to jak při náběhu projektu, tak při řízení technických změn.



X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745