

SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

Program Sériová logistika (dispo; operativní nákup) vnímáme jako úvodní modul pro plné využití potenciálu spolupráce dodavatele a odběratele. Obsahuje pohled v obou klíčových rovinách, a to zákazník-firma, resp. firma-dodavatel. Část workshopu je zaměřena na principy výrobních systémů.

Pro optimální nastavení dodavatelsko-odběratelské spolupráce musí být zúčastnění schopni vidět problematiku informačních a materiálových toků očima našich zákazníků, resp. dodavatelů.

Pochopení tohoto přístupu podmiňuje budování moderní formy vzájemné spolupráce.



PŘÍNOSY

- pochopení souvislostí podnikové logistiky a jejího okolí
- uvědomění si pozice firmy v rámci logistické sítě
- schopnost efektivní komunikace a samostatného rozhodování v oblastech péče o zákazníka a dodavatelské sítě
- schopnost částečného řízení logistických nákladů
- definování priorit pro koncentraci na důležité vybrané činnosti
- rozvoj osobní efektivity jednotlivců



OBSAH WORKSHOPU

1. TEORIE A TRENDY

Úvodní kapitola tohoto programu popisuje tradiční a perspektivní pojetí logistiky v podniku, rozebírá logistický řetězec ve třech perspektivách s napojením na zákazníky a dodavatele. Koncentruje se především na hmotné toky.

2. PRINCIPY VÝROBNÍCH SYSTÉMŮ

Na praktickém příkladu je vysvětlen klíčový interní vztah logistiky a výroby. Vysvětlujeme základní charakteristiky výrobních systémů - Toyota a Volkswagen. Kapitola ukončují systémy stabilní výroby.

3. NASTAVENÍ MATERIÁLOVÝCH DISPOZIC

Třetí kapitola je klíčová pro výkonnost materiálových dispozic. Popisujeme problematiku toku informací a materiálu, nutnost znalostí kontraktů vč. logistických konceptů a dohod o kvalitě. Kapitola doplňuje trénink komunikace v modelových krizových situacích.

4. INFORMAČNÍ TOKY

Program uzavíráme představením informačních toků v časovém přehledu, popisujeme obsah jednotlivých logistických zpráv (LAB, FAB apod.). V kapitole je rovněž objasněna problematika kumulativních součtů.

VÝSTUP

Pochopení logistické sítě (především ve vztahu firma-dodavatel) způsobuje posílení zodpovědnosti za pracovní výkon a skokové zvýšení jeho kvality.

Program také poskytuje podklady pro vypracování logistického konceptu pro dodavatele (nedílná součást kontraktu definující podmínky spolupráce z hlediska logistiky).





X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745