

SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

Program Sériová logistika (riadenie zásob; operatívny nákup) vnímame ako úvodný modul pre plné využitie potenciálu spolupráce dodávateľa a odberateľa. Obsahuje pohľad v oboch kľúčových rovinách, a to zákazník-firma, resp. firma-dodávateľ. Časť workshopu je zameraná na princípy výrobných systémov.

Pre optimálne nastavenie dodávateľsko-odberateľskej spolupráce musia byť zúčastnení schopní vidieť problematiku informačných a materiálových tokov očami našich zákazníkov, resp. dodávateľov. Pochopenie tohto prístupu podmieňuje budovanie modernej formy vzájomnej spolupráce.



PRÍNOSY

- pochopenie súvislostí podnikovej logistiky a jej okolia
- uvedomenie si pozície firmy v rámci logistickej siete
- schopnosť efektívnej komunikácie a samostatného rozhodovania v oblastiach starostlivosti o zákazníka a dodávateľskej siete
- schopnosť čiastočného riadenia logistických nákladov
- definovanie priorít, ktoré sú potrebné na koncentráciu na dôležité vybrané činnosti
- rozvoj osobnej efektivity jednotlivcov



OBSAH WORKSHOPU

1. TEÓRIA A TRENDY

Úvodná kapitola tohto programu popisuje tradičné a perspektívne ponímanie logistiky v podniku, rozoberá logistický refazec v troch perspektívach s napojením na zákazníkov a dodávateľov. Koncentruje sa predovšetkým na hmotné toky.

2. PRINCÍPY VÝROBNÝCH SYSTÉMOV

Na praktickom príklade je vysvetlený kľúčový interný vzťah logistiky a výroby. Vysvetľujeme základné charakteristiky výrobných systémov - Toyota a Volkswagen. Kapitulu ukončujú systémy stabilnej výroby.

3. NASTAVENIE MATERIÁLOVÝCH DISPOZÍCIÍ

Tretia kapitola je kľúčová pre výkonnosť materiálových dispozícií. Popisujeme problematiku toku informácií a materiálu, nutnosť znalostí kontraktov vr. logistických konceptov a dohôd o kvalite. Kapitulu dopĺňa tréning komunikácie v modelových krízových situáciách.

4. INFORMAČNÉ TOKY

Program uzatvárame predstavením informačných tokov v časovom prehľade, popisujeme obsah jednotlivých logistických správ (LAB, FAB apod.). V kapitole je takisto objasnená problematika kumulatívnych súčtov.

VÝSTUP

Pochopenie logistickej siete (hlavne vo vzťahu firma-dodávateľ) spôsobuje posilnenie pocitu zodpovednosti za pracovný výkon, a skokové zvýšenie jeho kvality.

Program tiež poskytuje podklady pre vypracovanie logistického konceptu pre dodávateľov (neoddeliteľná súčasť kontraktu definujúca podmienky spolupráce z hľadiska logistiky).





X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov
stredný manažment: 6 modulov
logistika: 12 modulov
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice
(základ budovania silnej firemnej kultúry)
tvorba/redizajn byznis modelu
panelová analýza hlavného firemného modelu
audít logistiky
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745