

SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dni / 16 hodín

Program Skladová logistika a jej optimalizácia otvára sadu 9 vzdelávacích modulov z oblasti logistiky a supply chain managementu. Modul spája teóriu logistiky s moderným pohľadom na súčasnú prax materiálových tokov a skladového hospodárstva.

Pro optimálne využitie individuálneho, resp. tímového potenciálu, musia byť všetci zúčastnení schopní samostatného rozhodovania a efektívnej spolupráce. Tento prístup je podmienený aspoň základnou znalosťou logistických procesov.

OBSAH WORKSHOPU

1. OBALY A MANIPULAČNÁ TECHNIKA

V úvodnej kapitole otvárame problematiku aktívnych a pasívnych prvkov; spoločne vytvárame rôzne modelové situácie v oblasti manipulačnej techniky a použitia vratných, resp. nevratných obalov (vr. finančných dopadov).

2. SKLADOVÉ OPERÁCIE

Na reálnych modeloch je vysvetlená spojitost materiálových dispozícií a skladového hospodárstva (vykládkové a nakládkové okná, expedícia, skladníci a ich zaškolenie). Kapitola je doplnená o 9 druhov plytvania vo výrobných a logistických procesoch.

3. SKLADOVÁ EVIDENCIA

V tretej kapitole objasňujeme všetku dokumentáciu a možnosti minimalizácie chýb v skladovej evidencii (objednávanie obalov, obalové kontá, inventarizácia materiálu aj obalov).

4. MATERIÁLOVÉ TOKY

Program uzatvárame predstavením možných variant lay-outu z hľadiska materiálových tokov a dopadov na fungovanie firmy. Workshop je doplnený príkladom kalkulácií logistických nákladov.



PRÍNOSY

- pochopenie súvislostí skladovej logistiky (vr. interných materiálových tokov) a jej okolia
- pochopenie finančných dopadov pri uplatnení optimálneho nastavenia logistických systémov
- schopnosť efektívnej komunikácie a samostatného rozhodovania v oblastiach skladového hospodárstva
- definovanie priorít pre koncentráciu na dôležité vybrané činnosti
- schopnosť určiť a vysvetliť rozvojové ciele pre oblasť skladového hospodárstva a materiálových dispozícií
- rozvoj osobnej efektivity jednotlivcov



VÝSTUP

Zvýšená odbornosť sa premietne do schopnosti samostatnejšie a efektívnejšie riadiť interné materiálové toky, nachádzať možnosti ich optimalizácie a tie potom uviesť do praxe.

Program slúži ako **príprava na vypracovanie skladového konceptu**.





X-COMPANY

Sme vzdelávacia a poradenská spoločnosť pôsobiaca na českom a slovenskom trhu so zameraním na manažment, leadership, logistiku a nákup.

Formou otvorených kurzov poskytujeme vzdelávanie s cieľom optimálneho využitia individuálneho, resp. tímového potenciálu. Budujeme kompetencie k vedeniu a riadeniu tímov na vyššej i strednej úrovni. Posilňujeme odbornosť v oblasti logistiky a nákupu.

Firemné konzultácie sú zamerané na analýzu a rozvoj riadiacich procesov firiem. Preverujeme funkčnosť byznis plánov, pomáhame budovať silnú firemnú kultúru.

X-TRAINING

VZDELÁVANIE, OTVORENÉ A UZATVORENÉ KURZY,
INTERAKTÍVNE WORKSHOPY SO ZAMERANÍM NA OPTIMÁLNE
VYUŽITIE INDIVIDUÁLNEHO, RESP. TÍMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší manažment: 8 modulov
stredný manažment: 6 modulov
logistika: 12 modulov
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÉ KONZULTÁCIE A PORADENSTVO ZAMERANÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ RIADIACICH PROCESOV FIRIEM

tvorba a redizajn firemnej vízie a poslania
tvorba firemných hodnôt a hodnotiacej stupnice
(základ budovania silnej firemnej kultúry)
tvorba/redizajn byznis modelu
panelová analýza hlavného firemného modelu
audít logistiky
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO REŤAZCA
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJ OPTIMALIZÁCIA
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (RIADENIE ZÁSOB; OPERATÍVNY NÁKUP)
XTL03 PREDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEDZINÁRODNÁ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÉ ODDELENIA
XTL06 RIADENIE TECHNICKÝCH ZMIEN V LOGISTIKE
XTL07 OPTIMALIZÁCIA LOGISTICKÝCH PROCESOV
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLOČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTÚPENIE PRE ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745