

SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE

LOGISTIKA

ROZSAH: 2 dny / 16 hodin

Program Skladová logistika a její optimalizace otevírá sadu 9 vzdělávacích modulů z oblasti logistiky a supply chain managementu. Modul spojuje teorii logistiky s moderním pohledem na současnou praxi materiálových toků a skladového hospodářství.

Pro optimální využití individuálního, resp. týmového potenciálu musí být všichni zúčastnění schopni samostatného rozhodování a efektivní spolupráce. Tento přístup je podmíněn alespoň základní znalostí logistických procesů.

OBSAH WORKSHOPU

1. OBALY A MANIPULAČNÍ TECHNIKA

V úvodní kapitole otevíráme problematiku aktivních a pasivních prvků; společně vytváříme různé modelové situace v oblasti manipulační techniky a použití vratných, resp. nevratných obalů (vč. dopadů finančních).

2. SKLADOVÉ OPERACE

Na reálných modelech je vysvětlena spojitost materiálových dispozicí a skladového hospodářství (vykládková a nakládková okna, expedice, skladníci a jejich zaškolení). Kapitola je doplněna o 9 druhů plýtvání ve výrobních a logistických procesech.

3. SKLADOVÁ EVIDENCE

Ve třetí kapitole objasňujeme veškerou dokumentaci a možnosti minimalizace chyb ve skladové evidenci (objednávání obalů, obalová konta, inventarizace materiálu i obalů).

4. MATERIÁLOVÉ TOKY

Program uzavíráme představením možných variant lay-outu z hlediska materiálových toků a dopadů na fungování firmy. Workshop je doplněn příkladem kalkulací logistických nákladů.



PŘÍNOSY

- pochopení souvislostí skladové logistiky (vč. interních materiálových toků) a jejího okolí
- pochopení finančních dopadů při uplatnění optimálního nastavení logistických systémů
- schopnost efektivní komunikace a samostatného rozhodování v oblastech skladového hospodářství
- definování priorit pro koncentraci na důležité vybrané činnosti
- schopnost stanovit a vysvětlit rozvojové cíle pro oblast skladového hospodářství a materiálových dispozic
- rozvoj osobní efektivity jednotlivců



VÝSTUP

Zvýšená odbornost se promítne do schopnosti samostatněji a efektivněji řídit interní materiálové toky, nacházet možnosti jejich optimalizace a tyto poté uvést do praxe.

Program slouží jako **příprava na vypracování skladového konceptu**.





X-COMPANY

Jsme vzdělávací a poradenská společnost působící na českém a slovenském trhu se zaměřením na management, leadership, logistiku a nákup.

Formou otevřených kurzů poskytujeme vzdělávání s cílem optimálního využití individuálního, resp. týmového potenciálu. Budujeme kompetence k vedení týmů na vyšší i střední úrovni. Posílujeme odbornost v oblasti logistiky a nákupu.

Firemní konzultace jsou zaměřeny na analýzu a rozvoj řídicích procesů firem. Prověřujeme funkčnost business plánů, pomáháme budovat silnou firemní kulturu.

X-TRAINING

VZDĚLÁVÁNÍ, OTEVŘENÉ A UZAVŘENÉ KURZY,
INTERAKTIVNÍ WORKSHOPY SE ZAMĚŘENÍM NA OPTIMÁLNÍ
VYUŽITÍ INDIVIDUÁLNÍHO, RESP. TÝMOVÉHO POTENCIÁLU

vyšší management: 8 modulů
střední management: 6 modulů
logistika: 12 modulů
nákup: 2 moduly

X-CONSULTING

FIREMNÍ KONZULTACE A PORADENSTVÍ ZAMĚŘENÉ
NA ANALÝZU A ROZVOJ ŘÍDICÍCH PROCESŮ FIREM

tvorba a redesign business modelu
tvorba a redesign firemní vize, poslání a firemních hodnot
(základ budování silné firemní kultury)
panelová analýza hlavního firemního procesu
krízový management
mentoring

LOGISTIKA

XTL00 PANELOVÁ ANALÝZA LOGISTICKÉHO ŘETĚZCE
XTL01 SKLADOVÁ LOGISTIKA A JEJÍ OPTIMALIZACE
XTL02 SÉRIOVÁ LOGISTIKA (DISPO; OPERATIVNÍ NÁKUP)
XTL03 PŘEDSÉRIOVÁ LOGISTIKA
XTL04 MEZINÁRODNÍ DOPRAVA
XTL05 LOGISTIKA & OSTATNÍ ODDĚLENÍ
XTL06 ŘÍZENÍ TECHNICKÝCH ZMĚN V LOGISTICE
XTL07 OPTIMALIZACE LOGISTICKÝCH PROCESŮ
XTL08 LOGISTIKA & LEADERSHIP I.
XTL09 LOGISTIKA & LEADERSHIP II.

XTF01 AUTOMOTIVE MINIMUM
XTF02 LOGISTICKÁ FMEA



KONTAKT

SÍDLO SPOLEČNOSTI

X-COMPANY, s.r.o.
Nejedlého 71
841 02 Bratislava

ZASTOUPENÍ PRO ČR

X-COMPANY, s.r.o.
Masarykova 378
696 62 Strážnice



E-MAIL

dusan.okenka@x-company.eu



WEB

www.x-company.eu



TEL.

Mob.: +420 608 881 818
+421 915 742 265
Office.: +420 739 097 745